

**RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ  
ŚREDZKIEGO CENTRUM ZDROWIA  
SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ  
W ŚRODZIE ŚLĄSKIEJ**

**OPRACOWANY NA PODSTAWIE DANYCH ZA ROK 2021**

Podstawa prawna: art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej.  
(tekst jednolity Dz.U. z 2022 r., poz. 633)



## Spis treści

<b>Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej.</b> .....	1
<b>I. Wstęp.</b> .....	3
Zadania szczegółowe. ....	6
Obszar: Formalno – prawny. ....	6
Obszar: Inwestycyjno - budowlany I i II etapu. ....	6
Obszar: Finansowo – księgowy. ....	7
Obszar: Finansowanie świadczeń zdrowotnych - kontrakt z NFZ. ....	7
Obszar: HR - zatrudnienie personelu, rekrutacja. ....	8
Obszar: Procedura zamówienia publiczne. ....	8
Obszar: Informatyczny. ....	9
Obszar: Dokumentacja medyczna. ....	9
Obszar: Administracja podmiotu. ....	9
Obszar: Działalność pomocnicza. ....	9
Obszar: Polityka Bezpieczeństwa, RODO. ....	9
<b>II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r.</b> .....	10
II.1 Rachunek zysków i strat - wariant porównawczy. ....	10
II.2 Bilans. ....	11
II.3 Analiza przychodów i kosztów za 2021 r. ....	15
<b>III. Zakresy działalności medycznej zaplanowane do uruchomienia w latach 2022 – 2024 (zgodnie z koncepcją obowiązująca do 20 września 2022 r.).</b> .....	18
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej. ....	18
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna. ....	19
Medycyna pracy. ....	20
Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze – opieka długoterminowa. ....	20
Opieka paliatywna i hospicyjna. ....	22
Świadczenia udzielane w trybie jednego dnia – chirurgia jednego dnia w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu. ....	22
<b>IV. Zakresy działalności medycznej zaplanowane do uruchomienia w latach 2022 – 2024 (korekta organu tworzącego w zakresie dalszego planu rozwoju).</b> .....	23
<b>V. Analiza i prognoza zatrudnienia.</b> .....	23
<b>VI. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.</b> .....	25
VI.1 Rachunek zysków i strat - wariant porównawczy. ....	25
VI.2 Bilans. ....	26
<b>VII. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe.</b> .....	31
<b>VIII. Opis istotnych zdarzeń mających wpływ na obecną i przyszłą sytuację ekonomiczno-finansową Średzkiego Centrum Zdrowia.</b> .....	34
<b>IX. Podsumowanie.</b> .....	34

## I. Wstęp

Na podstawie art. 12 pkt. 8 lit. i ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tj. Dz.U. z 2020 r. poz. 920), art. 50a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz.U. z 2020 r. poz. 295 z późn. zm.) Rada Powiatu w Środzie Śląskiej uchwałą nr XXXII/175/2021 z dnia 25 marca 2021 r. utworzyła podmiot leczniczy w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej pod nazwą: „Średzkie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej” z siedzibą: ul. Kolejowa 16a, 55-300 Środa Śląska.

Zadaniem Średzkiego Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej jest realizacja świadczeń zdrowotnych w zakresie ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, leczenia stacjonarnego i całodobowego w zakresie opieki długoterminowej i hospicyjnej. Do zadań w szczególności należy:

- I. udzielanie ambulatoryjnych świadczeń zdrowotnych w zakresie:
  - a) chirurgii ogólnej,
  - b) ortopedii i traumatologii narządu ruchu,
  - c) onkologii klinicznej,
  - d) lekarskiej ambulatoryjnej opieki rehabilitacyjnej.
- II. udzielanie świadczeń zdrowotnych stacjonarnych i całodobowych innych niż szpitale, w następujących zakresach:
  - a) świadczeń pielęgnacyjnych i opiekuńczych,
  - b) opieki paliatywnej i hospicyjnej.
- III. udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresach:
  - a) diagnostyki,
  - b) profilaktyki i promocji zdrowia.
- IV. udzielanie świadczeń zdrowotnych na zlecenie innych podmiotów leczniczych, podmiotów gospodarczych, instytucji, organizacji społecznych i gospodarczych, osób fizycznych i prawnych oraz pracodawców.

Na podstawie art. 12 pkt. 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (tj. Dz.U. z 2020 r. poz. 920), art. 42 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2020 r., poz. 295 z późn. zm.) Rada Powiatu w Środzie Śląskiej uchwałą nr XXXII/176/2021 z dnia 25 marca 2021 r. nadała statut Średzkiemu Centrum Zdrowia Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej.

Na podstawie art. 12 pkt. 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2020 r., poz. 920) oraz art. 48 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2021 r., poz. 711 ze zm.) § 10 uchwały Nr XXXII/176/2021 Rady Powiatu w Środzie Śląskiej z dnia 25 marca 2021 r. w sprawie nadania statutu Średzkiemu Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej (Dz.U. Woj. Doln. z 19.04.2021 r. poz. 1936) Rada Powiatu w Środzie Śląskiej powołała uchwałą nr XXXIV/191/2021 Radę Społeczną Średzkiego Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w składzie :

1. Krzysztof Szałankiewicz – przewodniczący (Starosta Powiatu Średzkiego)
2. Leszek Mróz (przedstawiciel Wojewody Dolnośląskiego)
3. Sebastian Burdzy – członek (przedstawiciel Rady Powiatu w Środzie Śląskiej)
4. Marian Zachary – członek (przedstawiciel Rady Powiatu w Środzie Śląskiej)

Na podstawie art. 32 ust. 2 pkt 5 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz.U. z 2020 r. poz. 920 ze zm.) oraz art. 49 ust. 4 i 6 ustawy z dnia 14 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2021 r., poz. 711 tj.) uchwałą nr 222/2021 z dnia 24 sierpnia 2021 r. Zarząd Powiatu w Środzie Śląskiej zatrudnił Panią Joannę Waluchowską na stanowisku dyrektora Średzkiego Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej na okres 6 lat z dniem 1 września 2021 r.

W dniu 9 września 2021 r. został złożony wniosek w Sądzie Rejonowym dla Wrocławia Fabrycznej we Wrocławiu, IX Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego celem dokonania rejestracji w Krajowym Rejestrze Sądowym. W dniu 21 października 2021 r. Średzkie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej został wpisany w Krajowym Rejestrze Sądowym pod numerem 0000923811 – sygnatura akt. WR.IX NS-REJ.KRS/16556/21/954.

W dniu 02 listopada 2021 r. zostało złożone zgłoszenie Identyfikacyjne NIP-8 do Naczelnika Urzędu Skarbowego w Środzie Śląskiej. Numer Identyfikacji Podatkowej nadany Średzkiemu Centrum Zdrowia Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej to 9131631912.

W dniu 02 listopada 2021 r. zostało złożone zgłoszenie płatnika składek osoby prawnej ZUS ZPA w Zakładzie Ubezpieczeń Społecznych oddział Wrocław.

W dniu 21 października 2021 r. został nadany Średzkiemu Centrum Zdrowia Samodzielnemu Publicznemu Zakładowi Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej przez Główny Urząd Statystyczny numer REGON 520248105. Natomiast w dniu 03 stycznia 2022 r. został nadany kolejny numer REGON 520248105-00012 przypisany do Zakładu o nazwie Ambulatorium Chirurgiczne. Przeważający rodzaj działalności wskazany w systemie REGON to Praktyka Lekarska Specjalistyczna oznaczona kodem PKD 8622Z.

W dniu 26 października 2021 r. przez Średzkie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej zastała zawarta umowa z Bankiem Spółdzielczym w Środzie Śląskiej na podstawie której został otwarty rachunek bankowy służący do bieżących rozliczeń związanych z działalnością podmiotu leczniczego.

W dniu 08 listopada 2021 r. został złożony do Wojewody Dolnośląskiego formularz Instrumentu Oceny Wniosków Inwestycyjnych w sektorze zdrowia dla inwestycji skutkujących zmianą zakresów udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej pod tytułem: „Utworzenie Średzkiego Centrum Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej”. Wskazana we wniosku wartość ogółem inwestycji wyniosła 14.971.120,00 zł. Wniosek dotyczył utworzenia komórek organizacyjnych medycznych i niemedycznych:

- a) Poradnia Chirurgii Urazowo-Ortopedycznej,
- b) Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- c) Poradnia Onkologiczna,
- d) Pracownia USG,
- e) Zakład / oddział Pielęgnacyjno-Opiekuńczy,
- f) Hospicjum Stacjonarne / Stacjonarny Ośrodek Opieki Paliatywnej,
- g) Oddział Leczenia Jednego Dnia,

- h) Poradnia Medycyny Paliatywnej,
- i) Dział Farmacji Szpitalnej,
- j) Pracownia Diagnostyki Obrazowej.

Zgodnie z art. 95d. ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2014 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz. U. z 2017 r. poz. 1938 z późn. zm.) wojewodowie wydają opinie o celowości inwestycji w sektorze zdrowia na obszarze danego województwa. Narzędziem niezbędnym do oceny inwestycji w sektorze zdrowia jest system teleinformatyczny pn. IOWISZ – Instrument Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia, który funkcjonuje w oparciu o Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 11 lipca 2018 r.: *w sprawie formularza Instrumentu Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia dla inwestycji skutkujących zmianą zakresu udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej* (Dz. U. z 2018 r. poz. 1347) oraz *w sprawie formularza Instrumentu Oceny Wniosków Inwestycyjnych w Sektorze Zdrowia dla inwestycji pozostających bez wpływu na zakres udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej* (Dz. U. z 2018 r. poz. 1348).

Wniosek o wydanie opinii, o której mowa w ust. 1, dotyczy inwestycji, której części tworzą komplementarną całość i są niezbędne do prawidłowego udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w objętych wnioskiem dziedzinach medycyny.

W dniu 30 grudnia 2021 r. Średzkie Centrum Zdrowia Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej otrzymało Opinię o Celowości Inwestycji pozytywną do wniosku o numerze 003686 wydaną przez Wojewodę Dolnośląskiego – znak ZP-ZPSM.9610.854.2021.

W dniu 17 stycznia 2022 r. do organu prowadzącego Rejestr Podmiotów Leczniczych, Wojewody Dolnośląskiego złożono wniosek o założenie Księgi Rejestrowej i dokonanie wpisu podmiotu leczniczego do Rejestru Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą. Uzyskano wpis w dniu 21 stycznia 2022 r. pod numerem księgi rejestrowej nr 000000248591, **tym samym zakończono niezbędne czynności do rozpoczęcia działalności medycznej Średzkiego Centrum Zdrowia Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej.**

W celu uzyskania finansowania wykonywanych świadczeń zdrowotnych w ramach ubezpieczenia zdrowotnego rozpoczęto proces ubiegania się o kontrakt na udzielanie świadczeń zdrowotnych od płatnika publicznego, czyli Narodowego Funduszu Zdrowia. W dniu 07 lutego 2022 r. wystąpiono z wnioskiem o zawarcie umowy upoważniającej do korzystania z Portalu NFZ i nadanie kodu świadczeniodawcy identyfikującego podmiot w systemie płatnika. Stosowną umowę zawarto w dniu 16 lutego 2022 r. i uzyskano kod świadczeniodawcy 3101121.

Raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej podmiotu leczniczego sporządzany na podstawie art. 53a ust. 1-5 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 o działalności leczniczej, jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Zgodnie z zapisami ustawy analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej, dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych.

W 2021 roku Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej nie prowadził działalności medycznej. Od 1 września z chwilą powołania kierownika podmiotu leczniczego rozpoczęto proces tworzenia organizacji, jej struktur, zasad, procedur, gromadzono zasoby i podejmowano działania wieloprofilowe przygotowujące podmiot do przystąpienia do konkursu ofert na udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej.

Cały proces organizacyjny podzielono na etapy ustalając harmonogram działań oraz określono obszary dzieląc poszczególne zadania na grupy tematyczne.

### **ZADANIA SZCZEGÓŁOWE OBSZAR: FORMALNO – PRAWNY**

- Uzyskanie wpisu do rejestru przedsiębiorców w Krajowym Rejestrze Sądowym oraz numeru REGON, NIP,
- Prawo do lokalu; odbiory, spełnienie wymogów ogólnoprzestrzennych i sanitarnych pomieszczeń podmiotu - zgromadzenie dokumentów niezbędnych do konkursu ofert na świadczenia,
- Złożenie wniosku o ocenę celowości inwestycji w sektorze ochrony zdrowia tzw. IOWISZ,
- Zawarcie umowy na korzystanie z Portalu NFZ,
- Dokonać wpisu do rejestru podmiotów wprowadzających produkty, produkty w opakowaniach i gospodarujących odpadami. W skrócie – BDO,
- Regulacje wewnętrzne: Prawa i obowiązki pacjenta, Regulamin skarg i wniosków, Zasady udostępniania dokumentacji medycznej,
- Regulamin pracy,
- Regulamin wynagradzania,
- Regulamin organizacyjny podmiotu leczniczego,
- Regulamin BHP,
- Przygotowanie podmiotu do procedur zakupu towaru i usług zgodnie z przepisami prawa zamówień publicznych (wybór platformy zakupowej, ustalenie regulaminu PZP, przygotowanie planu zamówień publicznych),
- Biuletyn Informacji Publicznych.

### **OBSZAR: INWETYCYJNO – BUDOWLANY I i II ETAPU**

- Wykonanie niezbędnych zmian w zakresie przeznaczenia poszczególnych pomieszczeń, ustalenie koniecznych prac budowlanych, aranżacja przestrzenna, dostosowanie pomieszczeń do użytkowania zgodnie z wymogami sanitarnymi i epidemiologicznymi,
- Przygotowanie pomieszczeń dla administracji,
- Udział w procesie szczegółowych ustaleń w zakresie inwestycji II Etapu tj. opieki długoterminowej, hospicjum i jednodniówki - spotkania z projektantami, technologiem, wykonawcą,

- Ustalenia szczegółowe w zakresie zmiany projektu architektonicznego,
- Ustalenia w zakresie wyposażenia poszczególnych działów i sektorów,
- Spotkania i przegląd ofert szczegółowych wykonawców: monitoring, system przywoływania, okładziny, panele przyłóżkowe itd.,
- Kontrola i przegląd pod kątem szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą,
- Spełnienie wymagań ogólnoprzestrzennych pomieszczeń przeznaczonych dla danego profilu działalności,
- Przegląd wymagań ogólnobudowlanych; oświetlenie; wymagania dotyczące instalacji.

### **OBSZAR: FINANSOWO – KSIĘGOWY**

- Zatrudnienie Głównego księgowego,
- Przygotowanie planu kosztów otwarcia podmiotu w zakresie Ambulatorium chirurgicznego,
- Przygotowanie szczegółowych kosztów niezbędnego wyposażenia, sprzętu medycznego, środków dezynfekcyjnych, sprzętu jednorazowego, urządzeń i aparatury medycznej, materiałów medycznych itd.- dotyczy Ambulatorium chirurgicznego,
- Przygotowanie wstępnej wyceny wyposażenia na potrzeby opieki długoterminowej i bloku operacyjnego,
- Opracowanie polityki rachunkowości, w tym opis metody wyceny aktywów i pasywów, ustalania wyniku finansowego, sposobu prowadzenia ksiąg rachunkowych, opis systemu ochrony danych,
- Przygotowanie zakładowego planu kont,
- Przygotowanie ewidencji wyposażenia,
- Otwarcie ksiąg rachunkowych w systemie finansowo-księgowym.
- Sporządzenie planu inwestycyjnego Średzkiego Centrum Zdrowia SPZOZ obejmującego wydatki majątkowe wraz z źródłami finansowania zadań inwestycyjnych,
- Przygotowanie planu finansowego podmiotu leczniczego,
- Współpraca przy wdrożeniu systemu obsługi informatycznej podmiotu leczniczego, celem prawidłowego przygotowania modułu finansowo-księgowego do pracy z pozostałymi aplikacjami. W szczególności w zakresie przepływu niezbędnych informacji pomiędzy poszczególnymi komórkami podmiotu.

### **OBSZAR: FINANSOWANIE ŚWIADCZEŃ ZDROWOTNYCH – KONTRAKT Z NFZ**

- Rozpoczęcie negocjacji z DOWNFZ w zakresie poszczególnych dziedzin medycznych zgodnych z założeniami organizacyjnymi Średzkiego Centrum Zdrowia,
- Zabezpieczenie finansowania planowanych świadczeń na rok 2022 w tworzonym Planie Zakupów na rok 2022 i Prognozie Finansowej na lata 2022-2024,

- Ustalenie terminu ogłoszenia konkursu uzupełniającego na świadczenia z zakresu Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna,
- Negocjacje w zakresie ustalenia terminu ogłoszenia konkursu uzupełniającego na świadczenia z zakresu Opieka Długoterminowa i Hospicjum Stacjonarne,
- Omówienie planów w zakresie przejścia realizacji świadczeń z zakresu Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna na terenie Powiatu Średzkiego

#### **OBSZAR: HR\_ ZATRUDNIENIE PERSONELU, REKRUTACJA**

- Zawarcie umowy na obsługę kadrowo – płacową,
- Utworzenie wykazu stanowisk, liczby pracowników, planu zatrudnienia. Dotyczy personelu medycznego, pomocniczego i administracji,
- Rozpoczęcie procesu rekrutacji pracowników na poszczególne stanowiska pracy : rejestratorka medyczna; pielęgniarka odcinkowa; pielęgniarki funkcyjne; technik rtg., lekarz specjalista,
- Utworzenie i ogłoszenie ofert pracy; rozpoczęcie postępowań o udzielanie świadczeń zdrowotnych (art. 26 ustawy o działalności leczniczej),
- Powołanie komisji do przeprowadzenia postępowań konkursowych,
- Opracowanie procedury konkursu ofert na świadczenia zdrowotne – kontrakty lekarskie,
- Zawarcie promes na udzielanie świadczeń; zawarcie umów przedwstępnych z pracownikami zaplanowanymi do zatrudnienia na podstawie umów o pracę,
- Utworzenie Archiwum zakładowego,
- Utworzenie Regulaminu rekrutacji.

#### **OBSZAR: PROCEDURA ZAMÓWIENIA PUBLICZNE, URZĄDZENIA MEDYCZNE, APARATURA, LEKI, MATERIAŁY MEDYCZNE, ŚRODKI DEZYNFEKCYJNE, ŚRODKI OCHRONY OSOBISTEJ, DOZOWNIKI, SPRZET JEDNORAZOWY**

- Zawarcie umowy z operatorem platformy zakupowej,
- Plan postępowań o udzielenie zamówień na rok 2021,
- Ustalenie asortymentu i ilości sprzętu drobnego jednorazowego, sprzętu chirurgicznego wielorazowego, opatrunków, leków, środków dezynfekcyjnych, ochrony osobistej,
- Przygotowanie opisów przedmiotu zamówień na dostawę i zakup niezbędnego sprzętu,
- Przeprowadzenie postępowań o udzielenie zamówienia publicznego na dostawę i zakup sprzętu, środków dezynfekcyjnych i materiałów opatrunkowych, środków ochrony osobistej.



## **OBSZAR: INFORMATYCZNY**

- Rozeznanie rynku – zapytanie ofertowe dotyczące systemu informatycznego dla podmiotu : część biała i szara systemu informatycznego,
- Wybór dostawy oprogramowania,
- Przygotowanie wykazów sprzętu komputerowego- liczba, rodzaj, wycena,
- Internet światłowodowy – połączenie sieciowe starostwo – ŚCZ,
- Budowa środowiska sieciowego – przygotowanie projektu technicznego, wybór wykonawcy, zakup niezbędnego sprzętu; przeprowadzenie procedury przetargowej,
- Przeprowadzenie postępowania o udzielenie zamówienia publicznego na zakup licencji oprogramowania na system informatyczny podmiotu,
- Sprzęt biurowy – wybór asortymentu i dostawcy. Zawarcie umowy dzierżawy sprzętu,
- Stworzenie strony internetowej podmiotu - wybór dostawcy.

## **OBSZAR: DOKUMENTACJA MEDYCZNA**

- Wybór rodzaju i formy tworzenia i gromadzenia dokumentacji medycznej,
- EDM – systemy informatyczne, gromadzenie informacji o zdarzeniach medycznych,
- Przygotowanie pomieszczeń na potrzeby rejestracji podmiotów.

## **OBSZAR: ADMINISTRACJA PODMIOTU**

- Zasady i organizacja rejestracji pacjentów do poradni specjalistycznych,
- Organizacja punku rejestracji indywidualnej i Call Center, e-rejestracja, system powiadomień o wizycie,
- Organizacja części administracyjnej podmiotu.

## **OBSZAR: DZIAŁALNOŚĆ POMOCNICZA**

- Ustalenie zakresów działalności pomocniczej niezbędnej do zapewnienia kompleksowości usług: diagnostyka laboratoryjna, punkt apteczny, dostawa gazów medycznych, utylizacja odpadów, sterylizacja sprzętu medycznego.
- Analiza rynku w koniecznych obszarach: zebranie ofert,

## **OBSZAR: POLITYKA BEZPIECZEŃSTWA, RODO**

- Wybór ofert na usługi wdrożenia RODO oraz pełnienie funkcji Inspektora Ochrony Danych,
- Przygotowanie niezbędnych procedur dotyczących przetwarzania danych osobowych,
- Przygotowania wewnętrznych polityk ochrony danych osobowych z niezbędnymi załącznikami,
- Zaprojektowanie wzorów umów powierzenia przetwarzania,
- Przygotowanie klauzul informacyjnych, zgód,
- Zaprowadzenie rejestru czynności przetwarzania,
- Stworzenie procedury na wypadek postępowania w razie naruszenia ochrony danych osobowych oraz przygotowanie rejestru naruszeń.

## II. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r.

### II.1. Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy [w zł]

nazwa	31.12.2021
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	0,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie +; zmniejszenie -)	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	183 007,06
I. Amortyzacja	17 195,43
II. Zużycie materiałów i energii	7 870,60
III. Usługi obce	90 586,13
IV. Podatki i opłaty, w tym:	4 370,00
- podatek akcyzowy	0,00
V. Wynagrodzenia	55 465,08
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	7 519,82
- emerytalne	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	0,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	- 183 007,06
D. Pozostałe przychody operacyjne	0,00
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00
II. Dotacje	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	0,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00
III. Inne koszty operacyjne	0,00
F. Zysk (strata) z działalnością operacyjną (C+D-E)	- 183 007,06
G. Przychody finansowe	0,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00
II. Odsetki, w tym:	0,00
- od jednostek powiązanych	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00
V. Inne	0,00

H. Koszty finansowe	0,00
I. Odsetki, w tym:	0,00
- dla jednostek powiązanych	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00
IV. Inne	0,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	- 183 007,06
J. Podatek dochodowy	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	- 183 007,06

## II.2. Bilans [w zł]

### Aktywa

nazwa	bilans otwarcia	31.12.2021
A. Aktywa trwałe	0,00	155 165,02
I. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	0,00	155 165,02
1. Środki trwałe	0,00	155 165,02
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	0,00	155 165,02
d) środki transportu	0,00	0,00
e) inne środki trwałe	0,00	0,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00

- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	0,00	164 011,43
I. Zapasy	0,00	0,00
1. Materiały	0,00	0,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	0,00	0,00
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tyt. podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych, zdrowotnych oraz innych tyt. publicznoprawne	0,00	0,00
c) inne	0,00	0,00
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00

III. Inwestycje krótkoterminowe	0,00	162 371,43
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	162 371,43
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	0,00	162 371,43
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	0,00	162 371,43
- inne środki pieniężne	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	1 640,00
C Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
<b>AKTYWA RAZEM</b>	<b>0,00</b>	<b>319 176,45</b>

## Pasywa

nazwa	bilans otwarcia	31.12.2021
A. Kapitał (fundusz) własny	0,00	- 183 007,06
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VI. Zysk (strata) netto	0,00	- 183 007,06
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	0,00	502 183,51
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00

- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	280 000,00
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	0,00	280 000,00
a) kredyty i pożyczki	0,00	280 000,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	0,00	222 183,51
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	0,00	222 183,51
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	207 206,36
- do 12 miesięcy	0,00	207 206,36
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	14 977,15
h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00
i) inne	0,00	0,00
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00
PASYWA RAZEM	0,00	319 176,45

### **II.3. Analiza przychodów i kosztów za 2021 r.**

Średzkie Centrum Zdrowia SP ZOZ w Środzie Śląskiej nie uzyskało przychodów z tytułu realizacji świadczeń zdrowotnych oraz innych przychodów w bieżącym roku.

W dniu 29 października 2021 r. pomiędzy Powiatem Średzkim, a Średzkim Centrum Zdrowia Samodzielnym Publicznym Zakładem Opieki Zdrowotnej w Środzie Śląskiej zawarto umowę pożyczki w kwocie 1.000.000,00 zł z przeznaczeniem na bieżące funkcjonowanie oraz zakup wyposażenia i sprzętu medycznego niezbędnego do uruchomienia działalności medycznej podmiotu leczniczego. W dniu 30 grudnia 2021 r. zawarto aneks do umowy pożyczki z dnia 29 października 2021 r. zmieniający wartości udzielonej pożyczki do kwoty 280.000,00 zł. Pozostałe elementy umowy nie uległy zmianie.

Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej kwotę wskazanej pożyczki otrzymało w dwóch transzach tj.:

- 29 października 2021 r. kwotę 100.000,00 zł,
- 28 grudnia 2021 r. kwotę 180.000,00 zł.

W zakresie wykazanych kosztów uwzględniono:

- zakupy wyposażenia podmiotu leczniczego: szafy kartotekowe, sprzęt medyczny, urządzenia medyczne, wyposażenie biurowe,
- materiały: środki czystości i materiały biurowe,
- usługi: usługi prawne, kadrowe, telekomunikacyjne, dzierżawa ciemnego włókna, RODO,
- wynagrodzenia z tytułu zawartych umów o pracę i cywilnoprawnych,
- ubezpieczenia społeczne: składki ZUS z tytułu zawartych umów o pracę i cywilnoprawnych,
- Podatki i opłaty: z tytułu wniosku IOWISZ, podatku od nieruchomości za 2021 r.

Należy zaznaczyć, że wartość poniesionych kosztów za 2021 r. została uwzględniona w ujęciu memoriałowym, czyli dotyczące danego roku, niezależnie od terminu ich zapłaty.

W 2021 r. Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej w procesie organizacji podmiotu i przygotowania do działalności medycznej zawarło 31 umów dotyczących działalności podstawowej i pomocniczej, niezbędnej do bieżącego funkcjonowania.

W 2021 r. Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej przeprowadziło następujące postępowania o udzielenie zamówienia publicznego prowadzonych w trybie podstawowym.

Ip	Tryb	Przedmiot zamówienia		Wartość umów brutto w PLN
postępowanie nr 1	tryb podstawowy postępowanie krajowe	<b>Dostawa urządzeń medycznych z listy czterech pakietów transportem Wykonawcy lub na jego koszt.</b>		
		Pakiet nr 1	diatermia elektrochirurgiczna (1 sztuka)	13 584,24 zł
		Pakiet nr 2	lampa zabiegowa ścienna (4 sztuki)	50 112,00 zł
		Pakiet nr 3	defibrylator (1 sztuka)	22 643,28 zł
		Pakiet nr 4	aparat do ustawiania ręki (1 sztuka)	19 000,00 zł
postępowanie nr 2	tryb podstawowy postępowanie krajowe	<b>Dostawa urządzeń medycznych z listy pakietów transportem Wykonawcy lub na jego koszt.</b>		
		Pakiet nr 1	dermatoskop (1 sztuka)	6 050,00 zł
		Pakiet nr 2	inhalator (1 sztuka)	650,00 zł
		Pakiet nr 3	negatoskop (1 sztuka)	<b>1 380,00 zł</b>
		Pakiet nr 4	zestaw rektoskopowy stacjonarny (1 sztuka)	<b>5 800,00 zł</b>
		Pakiet nr 5	ssak medyczny (1 sztuka)	<b>920,00 zł</b>
		Pakiet nr 6	stoły zabiegowe ( 3 sztuki)	<b>51 135,00 zł</b>
		Pakiet nr 7	stanowisko do pobierania krwi (1 sztuka)	<b>800,00 zł</b>
		Pakiet nr 8	narzędzia chirurgiczne	<b>unieważnione postępowanie</b>
		Pakiet nr 9	wózki medyczne: wózek opatrunkowy (3 sztuki), wózek reanimacyjny (1 sztuka)	
		Pakiet nr 10	stojak do kroplówek (1 sztuka)	<b>800,00 zł</b>
		Pakiet nr 11	stolik od aparaturę ( 1 sztuka), stolik typu Mayo ( 4 sztuki),	<b>18 166,00 zł</b>
		Pakiet nr 12	sprzęt medyczny: ciśnieniomierze (3 sztuki), termometr bezdotykowy (5 sztuk),	<b>1556,99 zł</b>
		Pakiet nr 13	lampy bakteriobójcze (9 sztuk)	<b>16 666,50 zł</b>
		Pakiet nr 14	wózek inwalidzki (2 sztuki)	<b>2 200,00 zł</b>
		Pakiet nr 15	stopień rehabilitacyjny (5 sztuk)	<b>869,99 zł</b>
		Pakiet nr 16	aparat EKG (1 sztuka)	<b>8 900,00 zł</b>
Pakiet nr 17	wózki na odpady modułowe (5 sztuk), wózek do przewozu śmieci (1 sztuka) oraz wózek platformowy (1 sztuka)	<b>7 420,00 zł</b>		



postępowanie nr 3	tryb podstawowy postępowanie krajowe	<b>Dostawa komputerów z listy dwóch pakietów transportem Wykonawcy lub na jego koszt.</b>		
		Pakiet nr 1	laptopy – komputer mobilny (sztuk 2)	<b>10 430,40 zł</b>
		Pakiet nr 2	komputer stacjonarny Typu All in One (14 sztuk)	<b>unieważnione postępowanie</b>
postępowanie nr 4	tryb podstawowy postępowanie krajowe	<b>Dostawa fabrycznie nowych narzędzi chirurgicznych, transportem Wykonawcy lub na jego koszt.</b>		<b>96 997,85 zł</b>

W 2021 r. Średzkie Centrum Zdrowia SPZOZ w Środzie Śląskiej przeprowadziło postępowanie publiczne o udzielenie zamówienia o wartości poniżej 130 tys. zł w zakresie przygotowania projektu technicznego dla wdrożenia i budowy środowiska sieciowego oraz dostawy i wdrożenia w środowisku Zamawiającego urządzeń sieciowych o parametrach zgodnych z opisem przedmiotu Zamówienia podanym w SWZ wraz z rocznym wsparciem technicznym. W wyniku przeprowadzonego postępowania otrzymano ofertę i zawarto umowę na opisany przedmiot zamówienia w wysokości 99.937,50 zł.

W dniu 4 maja 2022 r. Dolnośląski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia we Wrocławiu ogłosił postępowanie w sprawie zawarcia umowy w rodzaju Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna w zakresie:

- Chirurgia ogólna,
- Chirurgia ogólna - świadczenia zabiegowe,
- Chirurgia ogólna - diagnostyka onkologiczna,
- Ortopedia,
- Ortopedia - świadczenia zabiegowe,
- Ortopedia - wskazania nagłe,
- Ortopedia - diagnostyka onkologiczna,
- Ortopedia - świadczenia pierwszorazowe.

Średzkie Centrum Zdrowia przystąpiło do postępowania konkursowego i w dniu 18 maja 2022 r. złożyło swoją ofertę. W toku postępowania konkursowego odbyła się kontrola przeprowadzona przez komisję konkursową w siedzibie podmiotu weryfikująca informacje wykazane w ofercie ze stanem faktycznym. Wszystkie czynności kontrolne wykazały zgodność w tym zakresie. W dniu 15 czerwca 2022 r. ukazało się rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu ofert w wyniku którego wybrano ofertę Średzkiego Centrum Zdrowia do zawarcia umowy w rodzaju AOS. W ramach zawartej umowy nr 02/1/3101121/01/2022/1 o udzielanie świadczeń opieki zdrowotnej – ambulatoryjna opieka specjalistyczna (chirurgia + ortopedia) z Narodowym Funduszem Zdrowia łączna wysokość kontraktu wynosi 425.000,67 zł. Umowa w zakresie poradni chirurgii ogólnej i ortopedycznej obowiązuje od dnia 1 lipca 2022 r. Na okres rozliczeniowy od dnia 1 lipca do 31 grudnia 2022 r. ustalono wartość umowy na kwotę:

- poradnia chirurgiczna 200.000,46 zł (limit miesiąca 33.333,00 zł)
- poradnia ortopedyczna 225.000,21 zł. (limit miesiąca 37.496,55 zł)

W dniu 1 czerwca 2022 r. Dolnośląski Oddział Wojewódzki ogłosił kolejne postępowanie poprzedzające zawarcie umowy w rodzaju AOS w zakresie:

- Onkologia,
- Onkologia - diagnostyka onkologiczna,
- Onkologia - świadczenia pierwszorazowe.

Średzkie Centrum Zdrowia przystąpiło do postępowania konkursowego i w dniu 14 czerwca 2022 r. złożyło swoją ofertę. W toku postępowania konkursowego odbyła się kontrola przeprowadzona przez komisję konkursową w siedzibie podmiotu weryfikująca informacje wykazane w ofercie ze stanem faktycznym. Wszystkie czynności kontrolne wykazały zgodność w tym zakresie. Ponadto w postępowaniu konkursowym uczestniczyło dwóch oferentów. Konkurentem Średzkiego Centrum Zdrowia był Zespół Szpitali Powiatowych w Oleśnicy. W dniu 15 lipca 2022 r. ukazało się rozstrzygnięcie postępowania w trybie konkursu ofert w wyniku którego wybrano ofertę Średzkiego Centrum Zdrowia do zawarcia umowy w rodzaju AOS. Umowa nr 02/1/3101121/01/2022/01 w zakresie poradni onkologicznej obowiązuje od dnia 1 sierpnia br. Na okres rozliczeniowy od dnia 1 sierpnia do 31 grudnia 2022 r. ustalono wartość umowy na kwotę:

- poradnia onkologiczna 125.013,51 zł.

W związku z wejściem w życie zapisów ustawy z dnia 26 maja 2022 r. o zmianie ustawy o sposobie ustalenia najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych oraz niektórych innych ustaw DOW NFZ w trybie aneksu do umowy AOS 02/1 dokonało zmiany ceny jednostki rozliczeniowej z wartości 1,23 zł na 1,54 zł. Tym samym wzrosła wartość kontraktu do kwoty 657.128,17 zł.

### **III. ZAKRESY DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ ZAPLANOWANE DO URUCHOMIENIA W LATACH 2022 – 2024 (zgodnie z koncepcją obowiązująca do 20 września 2022 r.)**

#### **1. Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej.**

Nocna i świąteczna opieka zdrowotna to świadczenia w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej udzielane od poniedziałku do piątku w godzinach od 18.00 do 8.00 dnia następnego oraz całodobowo w dni ustawowo wolne od pracy. W razie nagłego zachorowania lub nagłego pogorszenia stanu zdrowia pacjent może udać się po pomoc do dowolnego punktu nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, niezależnie od tego, gdzie mieszka, i do którego lekarza/pielęgniarki podstawowej opieki zdrowotnej (POZ) złożył swoją deklarację.

Dyżurujący lekarz udziela porad:

- ✓ w warunkach ambulatoryjnych,
- ✓ w domu pacjenta (w przypadkach medycznie uzasadnionych),
- ✓ telefonicznie.

Z pomocy lekarza i pielęgniarki w nocy, w dni wolne i w święta można skorzystać w razie:

- ✓ nagłego zachorowania;
- ✓ nagłego pogorszenia stanu zdrowia, gdy nie ma objawów sugerujących bezpośrednie zagrożenie życia lub istotny uszczerbek zdrowia, a zastosowane środki domowe lub leki dostępne bez recepty nie przyniosły spodziewanej poprawy;
- ✓ gdy zachodzi obawa, że oczekiwanie na otwarcie przychodni może znacząco niekorzystnie wpłynąć na stan zdrowia.

Zakres świadczeń udzielany jest w ramach Poradni (gabinetu) nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej – cz. VIII kodu resortowego 0016.

Podmiot leczniczy zobowiązany jest do zapewnienia co najmniej jednego zespołu lekarsko-pielęgniarskiego do realizacji świadczeń.

Średzkie Centrum Zdrowia uwzględniając realne potrzeby mieszkańców powiatu jako i oceniając możliwości posiadanego potencjału i zasobów, które mogą zostać wykorzystane do udzielania tego typu świadczeń planuje z chwilą ogłoszenia przez płatnika postępowania konkursowego poprzedzającego zawarcie umowy o udzielanie świadczeń, przystąpić do przedmiotowego konkursu ofert. Obszar kontraktowania obejmuje powiat średzki i stanowi zabezpieczenie w dostępności to usług dla liczby mieszkańców powyżej 50 tys.

Planowana wysokość ryczałtu miesięcznego wynosi 108 592,70 zł.

Okres obowiązywania umowy: zgodnie z definicją postępowania konkursowego. Prawdopodobna czas trwania umowy 2023- 2025.

Zakres świadczeń wg. katalogu płatnika : ŚWIADCZENIA NOCNEJ I ŚWIĄTECZNEJ OPIEKI ZDROWOTNEJ UDZIELANE W WARUNKACH AMBULATORYJNYCH I W MIEJSCU ZAMIESZKANIA LUB POBYTU ŚWIADCZENIOBIORCY NA OBSZARZE ZABEZPIECZENIA POWYŻEJ

## **2. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna.**

Rozwijając działalność ambulatoryjną w ramach utworzonego ambulatorium chirurgicznego, biorąc pod uwagę wytyczne zawarte w Planie Transformacji dla województwa dolnośląskiego na lata 2022 – 2026 zaplanowano uruchomienie kolejnych poradni specjalistycznych w następujących zakresach:

- Diabetologia
- Kardiologia
- Neurologia

Zapotrzebowanie na przedmiotowe usługi wynika z prowadzonych przez NFZ analiz dostępności do świadczeń zdrowotnych na terenie Powiatu Średzkiego i jest zgodny z Planem Zakupów Świadczeń Zdrowotnych.

### **3. Medycyna pracy.**

Medycyna pracy jest określana jako wielodyscyplinarna dziedzina zajmująca się ochroną zdrowia osób pracujących przed wpływem różnych szkodliwych czynników środowiskowych. Medycyna pracy obejmuje również zagadnienia związane z profilaktyką, diagnozowaniem i leczeniem chorób zawodowych.

W Poradni Medycyny Pracy prowadzone są następujące rodzaje badań:

- ✓ badania profilaktyczne: wstępne, okresowe i kontrolne
- ✓ badania kierowców i kandydatów na kierowców ( w tym psychotesty)
- ✓ badania osób pracujących na wysokości
- ✓ badania kandydatów i uczniów szkół ponadpodstawowych i wyższych
- ✓ wydawane są świadectwa sanitarne i aktualizowane książeczki zdrowia.

W ramach Medycyny Pracy wykonywane są badania dla pracowników firm w ramach podpisanych umów podwykonawczych, jak i u osób samozatrudniających się, a także dla uczniów i kandydatów do szkół ponadpodstawowych i wyższych oraz dla osób ubiegających się o uzyskanie prawa jazdy.

Zakres świadczeń koniecznych do zapewnienia kompleksowej usługi obejmujące zadania Medycyny Pracy wymaga utworzenia następujących poradni specjalistycznych i pracowni diagnostycznych :

- ✓ poradnia okulistyczna
- ✓ poradnia otolaryngologiczna
- ✓ poradnia neurologiczna
- ✓ poradnia medycyny pracy - lekarz orzecznik
- ✓ gabinet diagnostyczno – zabiegowy
- ✓ pracownia badań spirometrycznych
- ✓ pracownia badań psychotechnicznych
- ✓ kabina audiometryczna

Wszystkie badania lekarzy specjalistów, badania diagnostyczne (rtg, ekg, laboratorium, spirometria, audiometria itp.), psychotechniczne i inne potrzebne do wydania zaświadczenia lekarskiego o braku przeciwwskazań do pracy na danym stanowisku będą wykonywane w jednym czasie w trakcie jednej wizyty pacjenta.

### **4. Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze – opieka długoterminowa.**

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze mogą być udzielane w warunkach domowych lub w zakładzie opiekuńczym.

Zakład pielęgnacyjno – opiekuńczy to forma stacjonarnej opieki długoterminowej.

Świadczenia pielęgnacyjne i opiekuńcze mogą być udzielane w warunkach domowych lub w zakładzie opiekuńczym.

Zakład pielęgnacyjno – opiekuńczy to forma stacjonarnej opieki długoterminowej.

Zadaniem zakładu opiekuńczego jest okresowe objęcie całodobową pielęgnacją oraz kontynuacja leczenia osób przewlekle chorych, a także osób, które przebywały w szpitalu i u których ukończono proces diagnozowania, leczenia operacyjnego lub intensywnego leczenia zachowawczego. Osoby te, ze względu na stan zdrowia i niesprawność fizyczną, brak samodzielności w samoopiece i samopielęgnacji, konieczność stałej kontroli lekarskiej, potrzebę profesjonalnej pielęgnacji oraz rehabilitację, wymagają całodobowej opieki.

W zakładach opiekuńczych Fundusz nie finansuje kosztów wyżywienia i zakwaterowania, z wyłączeniem żywienia dojelitowego i pozajelitowego kompletną dietą przemysłową, które finansowane jest w ramach kompleksowego świadczenia w cenie za osobodzień.

Po zakończeniu II etapu inwestycyjnego polegającego między innymi na przygotowaniu wyodrębnionej części budynku pod działalność stacjonarną w ramach oddziału pielęgnacyjno – opiekuńczego, ŚCZ rozpocznie proces urządzania poszczególnych pomieszczeń oddziału czyli sal chorych, gabinetów lekarskich i pielęgniarzkich oraz gabinetów diagnostyczno – zabiegowych. Ponadto zostanie utworzony dział fizjoterapii wraz z salą do ćwiczeń, zabiegów rehabilitacyjnych, stanowisk do terapii zajęciowej. Na terenie oddziału znajdować się będzie sala pobytu dziennego wraz z kącikiem kuchennym.

Planowa liczba łóżek 21.

Zakres świadczeń :

- ✓ świadczenia w zakładzie pielęgnacyjno – opiekuńczym / opiekuńczo – leczniczym

Świadczenia jednostkowe :

- ✓ świadczenia w zakładzie pielęgnacyjno – opiekuńczym / opiekuńczo - leczniczym
- ✓ osobodzień pobytu w ZPO/ZOL pacjenta z chorobą AIDS lub zakażonych HIV z liczbą punktów 0 - 40 w skali Barthel
- ✓ osobodzień pobytu w ZPO/ZOL pacjenta z liczbą punktów 0 - 40 w skali Barthel żywionego dojelitowo
- ✓ osobodzień pobytu w ZPO/ZOL pacjenta z liczbą punktów 0 w skali Barthel, który uzyskał do 8 pkt wg skali Glasgow
- ✓ osobodzień pobytu w ZPO/ZOL pacjenta z liczbą punktów 0 w skali Barthel, który uzyskał do 8 pkt wg skali Glasgow i żywionego dojelitowo
- ✓ osobodzień pobytu w ZPO/ ZOL pacjenta z liczbą punktów 0 - 40 w skali Barthel żywionego pozajelitowo, w tym również nieprzytomnych, którzy uzyskali 0 w skali Barthel i do 8 punktów w skali Glasgow

## **5. Opieka paliatywna i hospicyjna.**

Świadczenia opieki paliatywnej i hospicyjnej to wszechstronna, całościowa opieka i leczenie objawowe świadczeniobiorców chorujących na nieuleczalne, niepoddające się leczeniu przyczynowemu, postępujące, ograniczające życie choroby. Opieka ta jest ukierunkowana na poprawę jakości życia, ma na celu zapobieganie bólowi i innym objawom somatycznym oraz ich uśmierzenie, łagodzenie cierpień psychicznych, duchowych i socjalnych. Świadczenia gwarantowane przysługują świadczeniobiorcom chorującym na nieuleczalne, postępujące, ograniczające życie choroby nowotworowe i nienowotworowe zgodnie z wykazem jednostek chorobowych.

Świadczenia gwarantowane są realizowane w warunkach:

- 1) stacjonarnych - w hospicjum stacjonarnym lub w oddziale medycyny paliatywnej;
- 2) domowych - w hospicjum domowym dla dorosłych lub dla dzieci do ukończenia 18. roku życia;
- 3) ambulatoryjnych - w poradni medycyny paliatywnej;
- 4) perinatalnej opieki paliatywnej - w ośrodku diagnostyki prenatalnej, w ośrodku kardiologii prenatalnej, w zakładzie genetyki, w poradni medycyny paliatywnej, w hospicjum domowym dla dzieci lub w hospicjum stacjonarnym.

Również II etap prowadzonej przez organ założycielski inwestycji obejmuje przystosowanie części obiektu do wymogów oddziału paliatywnego. Następnie ŚCZ rozpocznie przygotowanie wyposażenia sal chorych oraz koniecznych gabinetów. Do prowadzonej działalności niezbędnym jest utworzenie działu żywienia przemysłowego i pozajelitowego, działu farmacji szpitalnej oraz sali pożegnań.

Planowana liczba łóżek : 20

Zakres świadczeń :

- ✓ świadczenia w oddziale medycyny paliatywnej / hospicjum stacjonarnym

Świadczenia jednostkowe:

- ✓ osobodzień w oddziale medycyny paliatywnej / hospicjum stacjonarnym
- ✓ osobodzień w oddziale medycyny paliatywnej / hospicjum stacjonarnym dla pacjentów żywionych dojelitowo
- ✓ osobodzień w oddziale medycyny paliatywnej / hospicjum stacjonarnym dla pacjentów żywionych pozajelitowo.

## **6. Świadczenia udzielane w trybie jednego dnia – chirurgia jednego dnia w zakresie ortopedii i traumatologii narządu ruchu.**

Wyselekcjonowana grupa świadczeń realizowana w trybie chirurgii jednego dnia, czyli takim, w którym od przyjęcia do wypisania pacjenta ze szpitala mija nie więcej niż 24 godziny. W trakcie 24 godzin możliwe są do przeprowadzenia zabiegi operacyjne, nie tylko z zakresu chirurgii ogólnej, naczyniowej czy urazowo-ortopedycznej, ale także z różnych innych dziedzin medycyny, np.: okulistyki. Celem chirurgii jednego dnia jest maksymalne skrócenie pobytu

chorego w szpitalu i upraszczanie wszelkich procedur medycznych. Zabiegi wykonywane są zawsze w znieczuleniu.

Rodzaje wykonywanych zabiegów ortopedycznych : chirurgia stopy, chirurgia ręki, zabiegi w obrębie stawu kolanowego.

W ramach zespołu chirurgii jednego dnia koniecznym jest utworzenie bloku operacyjnego wraz z niezbędną infrastrukturą pomocniczą : sala wybudzeń, pomieszczenia przygotowawcze dla personelu i pacjenta, śluzy, stanowiska do znieczuleń, sale chorych, magazyny, pomieszczenia porządkowe.

Planowana liczba łóżek : 4

Zakres świadczeń : ortopedia i traumatologia narządu ruchu - zespół chirurgii jednego dnia

Świadczenia jednostkowe : zgodnie z katalogiem 1 a grupy o charakterze zabiegowym.

#### **IV. ZAKRESY DZIAŁALNOŚCI MEDYCZNEJ ZAPLANOWANE DO URUCHOMIENIA W LATACH 2022 – 2024 (korekta organu tworzącego w zakresie dalszego planu rozwoju)**

Zgodnie z pismem Zarządu Powiatu w Środzie Śląskiej (nr BR.0022.116.2022) z dnia 20.09.2022 r. poinformowano Średzkie Centrum Zdrowia o zmianie decyzji w sprawie terminu uruchomienia Oddziału Opieki Długoterminowej i Paliatywnej w związku ze zbliżającym się zakończeniem inwestycji budowlanej prowadzonej przez powiat. W związku z powyższym zarówno w 2022 r. oraz 2023 r. nie nastąpi uruchomienie wspomnianych powyżej Oddziałów, jednocześnie złożono deklarację utworzenia tych Oddziałów w 2024 r. Jako uzasadnienie decyzji podano trudną sytuację finansową Powiatu Średzkiego. Powyższą decyzję uwzględniono w analizie i prognozie zatrudnienia oraz prognozie sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe. Natomiast w zakresie utworzenia i uruchomienia ośrodka medycy pracy, jak i rozpoczęcia inwestycji w zakresie świadczeń jednodniowych ostateczne decyzje wymagają dalszych konsultacji i ustaleń.

#### **V. Analiza i prognoza zatrudnienia**

##### **Wielkość i struktura zatrudnienia na lata 2022-2024**

**Zatrudnienie w ramach umowy cywilno-prawnej.**

Lp.	Wyszczególnienie	planowane zatrudnienie 2022	planowane zatrudnienie 2023	planowane zatrudnienie 2024
1	Lekarze	12	18	18
2	Lekarze rezydenci	3	3	3
3	Pielęgniarka naczelną			
4	Pielęgniarka koordynująca			
5	Pielęgniarki oddziałowe			

6	Pielęgniarki odcinkowe	7	12	12
7	Salowe			
8	Farmaceuci			
9	Technik farmacji			
10	Technicy RTG	4	4	4
11	Fizjoterapeuci			
12	Opiekunowie medyczni			
13	Asystent pacjenta			
14	Terapeuta zajęciowy			
15	Psycholog			
16	Koordinator rejestracji			
17	Rejestratorka/Sekretarka medyczna			
18	Sprzątaczk			
19	Zarząd i administracja		3	3

### Zatrudnienie w ramach umowy o pracę.

Lp.	Wyszczególnienie	planowane zatrudnienie 2022	planowane zatrudnienie 2023	planowane zatrudnienie 2024
1	Lekarze			
2	Lekarze rezydenci			
3	Pielęgniarka naczelna			
4	Pielęgniarka koordynująca	1	1	1
5	Pielęgniarki oddziałowe			
6	Pielęgniarki odcinkowe		3	3
7	Salowe			
8	Farmaceuci			
9	Technik farmacji			
10	Technicy RTG			
11	Fizjoterapeuci			
12	Opiekunowie medyczni			
13	Asystent pacjenta			
14	Terapeuta zajęciowy			
15	Psycholog			
16	Koordinator rejestracji	1	1	1
17	Rejestratorka/Sekretarka medyczna	2	2	2
18	Sprzątaczk	2	2	2
19	Zarząd i administracja	4	5	5



Analiza i prognoza zatrudnienia oparta została na podstawie okrojonej koncepcji rozwoju jednostki i dotyczy dwóch zakresów jej działalności, czyli:

- Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej,
- Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej.

Zwiększona liczba pracowników medycznych oraz działalności pomocniczej dotyczy planów uruchomienia Nocnej i Świątecznej Opieki Zdrowotnej, stanowiącej zabezpieczenie Powiatu Średzkiego do świadczeń POZ, realizowanych w godzinach od 18.00 do 8.00 w dni powszednie oraz całodobowo w niedzielę i święta. Podmiot zobowiązany jest do zabezpieczenia ciągłości udzielania świadczeń w licznie godzin w miesiącu 472 w zakresie personelu pielęgniarskiego oraz lekarskiego.

Wzrost liczby pracowników w kategorii Zarząd i administracja wynika z rozpoczętej procedury konkursu na stanowisko Z-cy Dyrektor ds. Lecznictwa.

W 2024 r. nie uwzględniono zwiększenia liczby zatrudnienia personelu ze względu na przyjęcie rekomendacji Zarządu Powiatu z dnia 20 września 2022 r. odnoszącej się jedynie do przygotowania obiektu (urządzenia medyczne i wyposażenie) do działalności oddziałów opieki długoterminowej.

## **VI. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe.**

### **VI.1 Rachunek zysków i strat – wariant porównawczy [w zł]**

<b>nazwa</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	415 000,00	2 453 000,00	2 476 000,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	415 000,00	2 453 000,00	2 476 000,00
II. Zmiana stanu produktów (zwiększenie +; zmniejszenie -)	0,00	0,00	0,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
B. Koszty działalności operacyjnej	2 797 400,00	4 602 350,00	4 603 150,00
I. Amortyzacja	551 400,00	229 350,00	208 150,00
II. Zużycie materiałów i energii	208 000,00	300 000,00	310 000,00
III. Usługi obce	873 000,00	2 225 000,00	2 235 000,00
IV. Podatki i opłaty, w tym:	73 000,00	93 000,00	95 000,00
- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00
V. Wynagrodzenia	950 000,00	1 550 000,00	1 550 000,00
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	142 000,00	205 000,00	205 000,00
- emerytalne	0,00	0,00	0,00
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	0,00	0,00	0,00
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-2 382 400,00	-2 149 350,00	-2 127 150,00
D. Pozostałe przychody operacyjne	551 400,00	229 350,00	208 150,00
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00

II. Dotacje	551 400,00	229 350,00	208 150,00
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
IV. Inne przychody operacyjne	0,00	0,00	0,00
E. Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00
III. Inne koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00
F. Zysk (strata) z działalnością operacyjną (C+D-E)	-1 831 000,00	-1 920 000,00	-1 919 000,00
G. Przychody finansowe	445,00	700,00	700,00
I. Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00
a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00
- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
II. Odsetki, w tym:	445,00	700,00	700,00
- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
V. Inne	0,00	0,00	0,00
H. Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00
I. Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00
- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
- w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00
IV. Inne	0,00	0,00	0,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-1 830 555,00	-1 919 300,00	-1 918 300,00
J. Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-1 830 555,00	-1 919 300,00	-1 918 300,00

## VI.2. Bilans [w zł]

### Aktywa

nazwa	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A. Aktywa trwałe	719 000,00	489 650,00	1 246 500,00
I. Wartości niematerialne i prawne	232 000,00	105 400,00	0,00
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	232 000,00	105 400,00	0,00
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	487 000,00	384 250,00	1 246 500,00

1. Środki trwałe	487 000,00	384 250,00	1 246 500,00
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	0,00	0,00	0,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00
c) urządzenia techniczne i maszyny	487 000,00	384 250,00	506 500,00
d) środki transportu	0,00	0,00	0,00
e) inne środki trwałe	0,00	0,00	740 000,00
2. Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1. Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2. Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
3. Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
1. Nieruchomości	0,00	0,00	0,00
2. Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3. Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
- inne długoterminowe aktywa	0,00	0,00	0,00
4. Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
B. Aktywa obrotowe	51 849,57	140 900,00	176 950,00
I. Zapasy	20 000,00	25 000,00	30 000,00
1. Materiały	20 000,00	25 000,00	30 000,00
2. Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00
3. Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00
4. Towary	0,00	0,00	0,00
5. Zaliczki na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00
II. Należności krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00

1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b) z tyt. podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych, zdrowotnych oraz innych tyt. publicznoprawne	0,00	0,00	0,00
c) inne	0,00	0,00	0,00
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	29 849,57	113 400,00	143 950,00
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	29 849,57	113 400,00	143 950,00
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00
- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00
- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00
- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00
- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	29 849,57	113 400,00	143 950,00
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	29 849,57	113 400,00	143 950,00
- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00
2. Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 000,00	2 500,00	3 000,00
C Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00
D Udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	770 849,57	630 550,00	1 423 450,00

## Pasywa

nazwa	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
A. Kapitał (fundusz) własny	-1 847 750,43	-2 470 700,00	-2 147 650,00
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	165 811,63	1 279 155,00	1 689 950,00
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-183 007,06	-1 830 555,00	-1 919 300,00
VI. Zysk (strata) netto	-1 830 555,00	-1 919 300,00	-1 918 300,00
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	2 618 600,00	3 101 250,00	3 571 100,00
I. Rezerwy na zobowiązania	0,00	0,00	0,00
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00
3. Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	1 600 000,00	2 300 000,00	2 000 000,00
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 600 000,00	2 300 000,00	2 000 000,00
a) kredyty i pożyczki	1 600 000,00	2 300 000,00	2 000 000,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00
e) inne	0,00	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	160 000,00	172 000,00	185 000,00
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00

- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
b) inne	0,00	0,00	0,00
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	160 000,00	172 000,00	185 000,00
a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	120 000,00	130 000,00	140 000,00
- do 12 miesięcy	120 000,00	130 000,00	140 000,00
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	40 000,00	42 000,00	45 000,00
h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00
i) inne	0,00	0,00	0,00
4. Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00
IV. Rozliczenia międzyokresowe	858 600,00	629 250,00	1 386 100,00
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	858 600,00	629 250,00	1 386 100,00
- długoterminowe	858 600,00	629 250,00	1 386 100,00
- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00
PASYWA RAZEM	770 849,57	630 550,00	1 423 450,00

Niewspółmierność przychodów i kosztów podstawowej działalności medycznej wynika z faktu, iż zgodnie z przepisami wartość dofinansowania do zakupu środków trwałych jest odnoszona w pozostałe przychody operacyjne. Na wielkość planowanej straty w latach 2022-2024 fundamentalne znaczenie ma stale rosnące żądania finansowe lekarzy zatrudnianych na kontraktach medycznych oraz pozostałego personelu medycznego. Należy w tym miejscu wspomnieć o ustawowym zagwarantowaniu wynagrodzeń pielęgniarek i lekarzy oraz adekwatnym do tego wzrostu zwiększeniem wynagrodzenia dla pozostałych grup pracowniczych pozostających poza grupą realizującą świadczenia zdrowotne. Wraz ze wzrostem płacy minimalnej wzrosły również w kolejnych latach ceny usług opartych na pracach personelu takich jak usługi sprzątnia, nadzoru technicznego, transportu medycznego, odbioru odpadów medycznych, dostawy leków i sprzętu medycznego, środków ochrony osobistej.

Największą pozycję aktywów jednostki stanowią aktywa trwałe ze względu ponoszone nakłady inwestycyjne związane z uruchomieniem podmiotu leczniczego. Stanowią one 93,27% w 2022 r., 77,65% w 2023 r., 87,57% w 2024 r. Na pozycje aktywów trwałych składają się przede wszystkim zakupy urządzeń medycznych, wyposażenia, urządzeń sieciowych oraz programu informatycznego. Natomiast aktywa obrotowe stanowią środki zgromadzone na rachunku bankowym oraz zapasy materiałów medycznych.

Natomiast pozycję pasywów obejmują głównie zobowiązania dotyczące zaciągniętych przez podmiot pożyczek od organu tworzącego na zabezpieczenie bieżącej działalności, ze względu na rozbieżność terminową pomiędzy ponoszonymi kosztami na działalności bieżącej, a uzyskanymi przychodami z tytułu udzielonych świadczeń zdrowotnych.

Ponadto jednostka samorządu terytorialnego przekazała w formie dotacji środki finansowe na pokrycie kosztów związanych z zakupem sprzętu medycznego, urządzeń, wyposażeniem poszczególnych gabinetów, stworzenie infrastruktury informatycznej poprzez wyposażenie serwerowni oraz zakup i wdrożenie zintegrowanego systemu informatycznego (ZSI). Dodatkowo dotacja umożliwiła wykonanie ucyfrowienia analogowego aparatu RTG oraz środki finansowe zostały przeznaczone na zakup oprogramowania RIS i PAKS. Kwota przyznanej i prognozowanej dotacji pomniejszona o naliczone odpisy amortyzacyjne stanowi również istotną wartość zobowiązań pasywów bilansu.

Zgodnie z art. 59 ust. 2 ustawy o działalności leczniczej podmiot tworzący może pokryć stratę netto za rok obrotowy samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej w kwocie jaka nie może zostać pokryta zgodnie z ust.1, jednak nie wyższej niż suma straty netto i kosztów amortyzacji. Jednocześnie art. 57 ustawy wskazuje, że fundusz zakładu SPZOZ zwiększa się kwoty środków pieniężnych przekazanych na pokrycie straty netto o której mowa w art. 59 ust. 2, co znajduje odzwierciedlenie w pasywach bilansu.

## VII. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe.

Wyszczególnienie	punktacja wskaźnikowa		ROK 2021		ROK 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	wart.	pkt.	wart.	pkt.	wart.	pkt.	wart.	pkt.	wart.	pkt.
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>										
<i>I.1. Wskaźnik zyskowności netto</i>										
	<0,0%	0								
Wynik netto x 100 %	0,0-2,0%	3			-4,40%	0	-0,78%	0	-0,77%	0
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe	2,0-4,0%	4								
	>4,0%	5								
<i>I.2. Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej</i>										
	<0,0%	0								
Wynik z działalności operacyjnej netto x 100 %	0,0-3,0%	3			-1,89%	0	-0,72%	0	0,71%	0
Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne	3,0-5,0%	4								
	>5,0%	5								
<i>I.3. Wskaźnik zyskowności aktywów</i>										
	<0,0%	0								
Wynik netto x 100 %	0,0-2,0%	3	-0,57%	0	-2,37%	0	-3,04%	0	-1,35%	0
Aktywa razem (stan średni)	2,0-4,0%	4								
	>4,0%	5								
<b>RAZEM ZYSKOWNOŚĆ</b>				0		0		0		0

<b>II. Wskaźniki płynności</b>										
<b>II.1. Wskaźnik bieżącej płynności</b>										
Aktywa obrotowe - należności z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne	<0,6	0	0,73	4	0,31	0	0,8	4	0,94	4
	0,6-1,0	4								
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1,0-1,5	8								
	1,5-3,0	12								
	>3,0	10								
<b>RAZEM PŁYNNOŚĆ</b>				12		0		12		12
<b>II.2. Wskaźnik szybkiej płynności</b>										
Aktywa obrotowe - należności z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe czynne - zapasy	<0,5	0	0,73	8	0,19	0	0,66	8	0,78	8
	0,5-1,0	8								
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług powyżej 12 m-cy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe	1,0-2,5	13								
	>2,5	10								
<b>RAZEM PŁYNNOŚĆ</b>				12		0		12		12
<b>III. Wskaźniki efektywności</b>										
<b>III.1. Wskaźnik rotacji należności w dniach</b>										
Przeciętny stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie	<45	3	35,42	3	30,5	3	30,37	3		
	45-60	2								
Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	61-90	1								
	>90	0								
<b>RAZEM EFEKTYWNOŚĆ</b>						7		10		10
<b>III.2. Wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach</b>										
Przeciętny stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie	<60	7	86,02	4	31,25	7	31,69	7		
	61-90	4								
Przychody netto i zrównane z nimi + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	>90	0								
<b>RAZEM EFEKTYWNOŚĆ</b>						7		10		10
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia</b>										
<b>IV.1. Wskaźnik zadłużenia aktywów</b>										
(Zobowiązania długoterminowe + Zobowiązania krótkoterminowe + Rezerwy na zobowiązania)*100%	<40%	10	157,34%	0	228,32%	0	392,04%	0	153,50%	0
	40-60%	8								
Aktywa razem	60-80%	3								
	>80%	0								
<b>RAZEM ZADŁUŻENIE</b>								6		6
<b>IV.2. Wskaźnik wypłacalności</b>										
Zobowiązania długoterminowe + Zobowiązania krótkoterminowe + Rezerwy na zobowiązania	0,00-0,50	10	1,93	6	1,29	6				
	0,51-1,00	8								
Fundusz własny	1,01-2,00	6								
	2,01-4,00	4								
<b>RAZEM ZADŁUŻENIE</b>				0		0		6		6
<b>RAZEM PUNKTACJA</b>				12		7		28		28
<i>Maksymalna liczba punktów</i>				70		70		70		70
<i>% Maksymalnej liczby punktów</i>				17,14%		10,00%		40,00%		40,00%



Wszystkie składniki zyskowności wykazały wartość ujemną ze względu na poniesioną stratę. Strata za 2021 r. oraz zaplanowana w kolejnych latach była i będzie w głównej mierze skutkiem rosnącymi kosztami umów kontraktowych podpisywanych z lekarzami specjalistami, koniecznymi do zabezpieczenia pracy w poradniach Ambulatoryjnej Opieki Specjalistycznej, rosnącymi kosztami pracy pielęgniarek zatrudnionych na umowach cywilnoprawnych, rosnącymi cenami leków i materiałów medycznych, zwiększonymi ich zużyciem w związku ze wzrostem liczby udzielanych porad, ponoszeniem dodatkowych kosztów materiałów związanych z ochroną personelu i pacjentów podczas panującej epidemii oraz wzrostem cen usług niezbędnych do utrzymania działalności bieżące (odbiór odpadów medycznych, komunalnych, dostawa tlenu, koszty mediów, usługi podwykonawcze w zakresie badań laboratoryjnych i diagnostycznych). Ponadto kolejnym czynnikiem wpływającym na wysokość straty planowanej w kolejnych latach jest rosnące koszty osobowe i wysokość składek ZUS (koszty pracodawcy). W ocenie tego wzrostu należy wziąć pod uwagę, że podmiot nie ma możliwości ograniczenia kosztów osobowych poprzez redukcje personelu ponieważ doprowadziłoby to do ograniczenia dostępności do udzielanych świadczeń i jest warunkiem koniecznym w kontynuacji umowy zawartej z Narodowym Funduszem Zdrowia (potencjał zgłoszonego personelu do umowy).

Wskaźnik płynności informuje o możliwości spłaty zobowiązań bieżących, w przypadku gdyby stały się natychmiast wymagalne np. poprzez upłynięcie majątku obrotowego bez konieczności upłynięcia części aktywów trwałych. Optymalna wartość wskaźnika bieżącej płynności powinna kształtować się w granicach 1,2 do 1,7. Optymalna wartość wskaźnika szybkiej płynności powinna kształtować się w przedziale 1,0 do 1,2. W związku z faktem finansowania dużej części bieżącej działalności środkami pochodzącymi z pożyczki, podmiot leczniczy posiada zbyt niską wartość majątku obrotowego do pokrycia wszystkich zobowiązań. Wobec powyższego wskaźnika płynności nie mieszczą się w wartościach uznawanych za optymalne.

Wskaźnik rotacji należności z tytułu dostaw i usług określa w ciągu ilu dni następuje spływ należności z tytułu wykonania świadczeń zdrowotnych i informuje o tym, w jakim stopniu podmiot leczniczy kredytyje płatnika. W Średzkim Centrum Zdrowia 100 % należności z tytułu dostaw i usług dotyczy należności od NFZ. Wskaźnik rotacji zobowiązań z tytułu dostaw i usług informuje w jakim cyklu jednostka realizuje swoje zobowiązania wobec kontrahentów oraz jak zmienia się jego sytuacja płatnicza. Planowany spływ należności z tytułu dostaw i usług wyniósł 30 dni. Zbliżona sytuacja dotyczy również realizacji zobowiązań w latach 2023-2024, czyli 31 dni. Natomiast ze względu na rozpoczęcie udzielania świadczeń medycznych od 1 lipca 2022 r., a co za tym idzie mniejszy udział przychodów w spłacie bieżących zobowiązań, wskaźnika rotacji zobowiązań w tym roku wzrósł do 86 dni.

Wskaźnik zadłużenia aktywów informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. W Średzkim Centrum Zdrowia wskaźnik ten wskazuje na wysoki wzrost zadłużenia aktywów, które głównie finansowane są przez dotacje oraz pożyczki udzielone przez organ tworzący.

Wskaźnik wypłacalności określa stosunek zobowiązań i utworzonych rezerw do kapitału własnego, a zatem ile razy zobowiązania przekroczą kapitał własny. Ogólnie w literaturze ekonomii uznaje się, że wartość tego wskaźnika nie powinna przekroczyć 1. W przypadku Średzkiego Centrum Zdrowia ze względu na wzrost zobowiązań oraz ujemny wynik finansowy (strata), wartość tego wskaźnika wyniosła 1,93 w 2023 r. oraz 1,29 w 2024 r.

## **VIII. Opis istotnych zdarzeń mających wpływ na obecną i przyszłą sytuację ekonomiczno-finansową Średzkiego Centrum Zdrowia.**

Koncepcja wieloletniego planu uruchomienia działalności medycznej w budynku poszpitalnym znalazła swoje odzwierciedlenie w ocenie celowości inwestycji wydanej na podstawie art. 95 d ust. 1 ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2021 r., poz. 1285 z póź.zm.). Wojewoda Dolnośląski wydał pozytywną opinię o celowości inwestycji skutkującej zmianą zakresu udzielanych świadczeń opieki zdrowotnej do wniosku nr 003686. Decyzja wydana jest w dniu 30 grudnia 2021 r. Zgodnie z art. 95 ga w/w Ustawy pozytywna opinia o celowości inwestycji jest ważna 3 lata od dnia jej wydania. W związku z powyższym decyzja do wnioski nr 003686 jest ważna do dnia 30 grudnia 2024 r.

Główny celem systemu IOWISZ jest uporządkowanie inwestycji w ochronie zdrowia, a także wypracowanie racjonalnego i efektywnego wydatkowania środków publicznych. System IOWISZ jest wykorzystywany przez wojewodów przy wydawaniu opinii o celowości inwestycji i pozwala na otrzymanie pozytywnych ocen tylko przez projekty pożądane z punktu widzenia systemu ochrony zdrowia, tj. przede wszystkim zgodni z priorytetami zdrowotnymi oraz ustalonym Wojewódzkim Planem Transformacji. Uzyskanie pozytywnej opinii jest warunkiem koniecznym w przypadku próby uzyskania finansowania świadczeń zdrowotnych w ramach ubezpieczenia zdrowotnego w trybie i na zasadach zawieranych umów z NFZ.

Brak pozytywnej opinii w przypadku inwestycji na ponad 2.000.000,00 zł skutkuje brakiem możliwości pozyskania kontraktu z NFZ, a negatywna opinia powoduje 5 letnie wykluczenie podmiotu z procedury kontraktowania świadczeń zdrowotnych.

## **IX. Podsumowanie**

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r. jest pierwszym dokumentem sporządzonym przez Średzkie Centrum Zdrowia na podstawie kilku miesięcy przeznaczonych na przygotowanie podmiotu do działalności statutowej zarówno w zakresie organizacji, dokończenia działań modernizacyjno-inwestycyjnych obiektu, przygotowania wyposażenia oraz ostatecznego ustalenia planu działania w zakresie działalności medycznej na 2022 r. W związku z powyższym informacje wstępne w przedmiotowym raporcie dotyczą procesu przygotowania podmiotu bez jakiegokolwiek odniesienia do rzeczywistej realizacji świadczeń opieki zdrowotnej. Proces został opisany i zdefiniowany w podziale na poszczególne obszary. W okresie od uzyskania wpisu do Krajowego Rejestru Sądowego, tj. 21 października 2021 r. do 31 grudnia 2021 r. podmiot był w organizacji. Przygotowując raport punktem odniesienia był wyłącznie Plan finansowy przyjęty na 2022 r. oraz przyjęta i modyfikowana w trakcie bieżącego roku koncepcja rozwoju działalności medycznej w budynku poszpitalnym przy ul. Kolejowej 16a.

Przedstawiona prognoza na lata 2022-2024 została sporządzona w oparciu o analizę realizacji planu finansowego za okres od stycznia do sierpnia 2022 r. (obejmująca działalność medyczną za okres lipiec-sierpień 2022 r.) oraz aktualnej sytuacji makroekonomicznej, w tym:

- przewidywań dotyczących dalszego przebiegu pandemii,
- sytuacji w obszarze bezpieczeństwa międzynarodowego,

- narastającego kryzysu w gospodarce krajowej i światowej, wyrażonego wysoką stopą inflacji, zmniejszoną dostępnością do materiałów i urządzeń, wzrostem kosztów bieżących działalności podmiotów leczniczych,
- pogłębiającym się kryzysem w dostępności do specjalistycznej kadry medycznej, a co za tym idzie wzrostem oczekiwań finansowych lekarzy i pozostałego personelu medycznego.

Z uwagi na powyższe opracowanie prognoz dotyczących przyszłej sytuacji ekonomiczno-finansowej Średniego Centrum Zdrowia obarczone jest ryzykiem przeszacowania lub niedoszacowania planowanych wielkości. Wobec tego, konieczne może być dalsze aktualizowanie przyjętego planu finansowego jednostki, przy uwzględnieniu zmian, zakresu realizowanych świadczeń, ich rentowności, kosztów funkcjonowania podmiotu oraz możliwości rozwojowych jednostki.

.....

Z-ca Dyrektora / Główny Księgowy

.....

Dyrektor